

**GEMEENSCHAPS- EN GEWESTREGERINGEN
GOUVERNEMENTS DE COMMUNAUTE ET DE REGION
GEMEINSCHAFTS- UND REGIONALREGIERUNGEN**

VLAAMSE GEMEENSCHAP — COMMUNAUTE FLAMANDE

VLAAMSE OVERHEID

[C – 2023/48757]

15 DECEMBER 2023. — Besluit van de Vlaamse Regering tot wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 tot organisatie van de kabinetten van de leden van de Vlaamse Regering

Rechtsgronden

Dit besluit is gebaseerd op:

- het bijzonder decreet van 7 juli 2006 over de Vlaamse instellingen, artikel 21, eerste lid.

Vormvereisten

De volgende vormvereisten zijn vervuld:

- De Vlaamse minister, bevoegd voor het budgettair beleid, heeft zijn akkoord gegeven op 16 november 2023;
- Er is op 29 november 2023 bij de Raad van State een aanvraag ingediend voor een advies binnen 30 dagen, met toepassing van artikel 84, § 1, eerste lid, 2°, van de wetten op de Raad van State, gecoördineerd op 12 januari 1973. De ingediende aanvraag, ingeschreven op de rol van de afdeling Wetgeving van de Raad van State onder het nummer 74.996/3, werd op 5 december 2023 van de rol afgevoerd, overeenkomstig artikel 84, § 5, van de wetten op de Raad van State, gecoördineerd op 12 januari 1973.

Initiatiefnemer

Dit besluit wordt voorgesteld door de minister-president van de Vlaamse Regering.

Na beraadslaging,

DE VLAAMSE REGERING BESLUIT:

Artikel 1. Artikel 3 van het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 tot organisatie van de kabinetten van de leden van de Vlaamse Regering, wordt vervangen door wat volgt:

“Art. 3. De leden van de Vlaamse Regering beschikken over een kabinet dat bestaat uit stafleden en ondersteunende personeelsleden.”

Art. 2. Artikel 6 van hetzelfde besluit, gewijzigd bij de besluiten van de Vlaamse Regering van 15 januari 2010 en 22 mei 2015, wordt vervangen door wat volgt:

“Art. 6. § 1. Voor de uitoefening van de bevoegdheden, vermeld in artikel 1, kunnen de volgende personeelsleden worden ingezet:

1° bij het kabinet van de minister-president:

- a) één kabinetschef, belast met de algemene leiding van het kabinet van de minister-president;
- b) één kabinetschef, belast met inhoudelijke beleidsmateries van de minister-president;
- c) één woordvoerder;
- d) één protocolverantwoordelijke;
- e) één institutioneel raadgever;
- f) één kabinetssecretaris;
- g) negen raadgevers algemeen beleid;
- h) één begrotingsraadgever;

2° bij het kabinet van een viceminister-president:

- a) één kabinetschef, belast met de algemene leiding van het kabinet van de viceminister-president;
- b) één kabinetschef, belast met inhoudelijke beleidsmateries van de viceminister-president;
- c) één woordvoerder;
- d) één kabinetssecretaris;
- e) negen raadgevers;
- f) één begrotingsraadgever;

3° bij het kabinet van de andere Vlaamse ministers:

- a) één kabinetschef, belast met de algemene leiding van het kabinet;
- b) één woordvoerder;
- c) één kabinetssecretaris;
- d) één begrotingsraadgever.

§ 2. Naast de personeelsleden, vermeld in paragraaf 1, kunnen 112 inhoudelijke raadgevers ingezet worden in de kabinetten in functie van de bevoegdheidsverdeling binnen de Vlaamse Regering.

De inhoudelijke raadgevers worden toegewezen op basis van inhoudelijke structuur elementen overeenkomstig de tabel die is opgenomen in de bijlage die bij dit besluit is gevoegd.

Onverminderd het bepaalde in het eerste en tweede lid kunnen twaalf personeelsleden verdeeld toegewezen worden aan een Vlaams minister in functie van de bevoegdheidsverdeling binnen de Vlaamse Regering.

§ 3. De minister-president en de viceminister-presidenten kunnen aan vijf raadgevers de functie van adjunct-kabinetschef toevertrouwen.

De andere Vlaamse ministers kunnen aan twee raadgevers de functie van adjunct-kabinetschef toevertrouwen. In functie van een correcte vervulling van de toegewezen bevoegdheden kan een minister, mits toelating van de minister-president bijkomend één raadgever de functie van adjunct-kabinetschef toevertrouwen.

Elk lid van de Vlaamse Regering kan, mits toelating van de minister-president, één raadgever belasten met een bijzondere en tijdelijke opdracht van een dergelijk niveau, dat de gelijkstelling van deze functie met de rang van kabinetschef toegelaten is.

Art. 3. In hoofdstuk II van hetzelfde besluit, gewijzigd bij de besluiten van de Vlaamse Regering van 15 januari 2010, 10 februari 2012 en 22 mei 2015 worden de volgende wijzigingen aangebracht:

1° afdeling 3 tot en met 5, die bestaan uit artikel 7 tot en met 12, worden vervangen door wat volgt:

“Afdeling 3. Ondersteunende personeelsleden

Art. 7. Bij het kabinet van de minister-president en de viceminister-presidenten bestaat het ondersteunend personeel uit maximaal veertien personeelsleden.

Bij het kabinet van de andere Vlaamse ministers bestaat het ondersteunend personeel uit maximaal negen ondersteunende personeelsleden.

Art. 8. Binnen de perken van de kabinetbegroting kunnen de leden van de Vlaamse Regering een functie van ondersteunend personeelslid omzetten in een functie van staflid.

Art. 9. Voor het vervullen van facilitaire ondersteunende taken, zoals schoonmaak, onthaal, catering, verzending, ICT, economaat en vervoer, kunnen de leden van de Vlaamse Regering een beroep doen op personeelsleden uit de Vlaamse administratie, in overleg met de betrokken leidend ambtenaar en in overeenstemming met de bepalingen van het Vlaams Personeelsstatuut.

Afdeling 4. Tijdelijke ondersteuning uittredende ministers

Art. 10. Bij het kabinet van de minister-president wordt een cel opgericht waarbij per uittredend lid van de Vlaamse Regering dat geen ministeriële functie meer uitoefent, noch deel uitmaakt van een wetgevende vergadering, in een medewerker wordt voorzien gedurende maximaal twee jaar te rekenen vanaf de datum van het beëindigen van de functie in de Vlaamse Regering.

Het salaris van de medewerker van een uittredend lid van de Vlaamse Regering mag de salarisschaal A212 niet overschrijden.

De medewerkers van deze cel maken deel uit van het kabinet van de minister-president, maar worden niet in aanmerking genomen voor de berekening van het aantal stafleden en leden van het ondersteunend personeel waarover de minister-president volgens artikel 6, § 1, 1°, en artikel 7, eerste lid, kan beschikken.”;

2° artikel 11 en 12 worden opgeheven.

Art. 4. Aan hetzelfde besluit wordt een bijlage toegevoegd, die bij dit besluit is gevoegd.

Art. 5. Dit besluit treedt in werking op de datum van de beëindiging van de Vlaamse Regering na de eerstvolgende volledige vernieuwing van het Vlaams Parlement.

Art. 6. De minister-president van de Vlaamse Regering is belast met de uitvoering van dit besluit.

Brussel, 15 december 2023.

De minister-president van de Vlaamse Regering
en Vlaams minister van Buitenlandse Zaken, Cultuur, Digitalisering en Facilitair Management,
J. JAMBON

Bijlage bij het besluit van de Vlaamse Regering van 15 december 2023 tot wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 tot organisatie van de kabinetten van de leden van de Vlaamse Regering

Bijlage bij het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 tot organisatie van de kabinetten van de leden van de Vlaamse Regering

Tabel, als vermeld in artikel 6, §2, tweede lid.

Toewijzing van de inhoudelijke raadgevers volgens de inhoudelijke structuur elementen.

ISE	ISE OMSCHRIJVING	Aantal inhoudelijke raadgevers
CA	THEMA OVERSCHRIJDEND	2
CB	FINANCIËLE OPERATIES	1
CC	BUDGETTAIR BELEID	2
CD	FISCALITEIT	2
CE	BOEKHOUDING	0
EA	THEMA OVERSCHRIJDEND	0
EB	FINANCIERING ONDERNEMINGEN	1
EC	ONDERNEMERSCHAP	1
ED	GROEI-ONDERSTEUNING KMO'S EN GROEIBEDRIJVEN	1
EF	RUIMTELIJKE ECONOMIE	0
EG	ALGEMEEN FUNDAMENTEEL WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK	0
EH	DOMEINSPECIFIEK FUNDAMENTEEL WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK	0
EI	STRATEGISCH BASISONDERZOEK	0
EJ	ONDERZOEKSINFRASTRUCTUUR	0
EK	POST INITIEEL ONDERWIJS	0
EL	BRUGFUNCTIE FUNDAMENTEEL EN TOEGEPAST ONDERZOEK	1
EN	INNOVATIEKRACHT ONDERNEMINGEN	1
EO	WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	0
FA	THEMA-OVERSCHRIJDEND	0,5
FB	ONDERWIJSINFRASTRUCTUUR	1
FC	DEELTIJDS KUNSTONDERWIJS	0,5
FD	KLEUTER- EN LEERPLICHTONDERWIJS	2
FE	HOGER ONDERWIJS	2
FF	VOLWASSENENONDERWIJS	1
FG	ONDERSTEUNING ONDERWIJSINSTELLINGEN EN ONDERWIJSVELD	2
FH	STUDIETOELAGEN	1,5
FI	ONDERWIJSINSPECTIE	0,5
GB	BELEIDSONDERSTEUNING	0,5
GC	ARMOEDEBELEID	1
GE	WELZIJNSWERK	1

GF	VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD	0,5
GH	JUSTITIEHUIZEN EN ELEKTRONISCH TOEZICHT	0
GI	ALGEMEEN GEZONDHEIDSBELEID	0,5
GJ	PREVENTIE	1
GK	WOONZORG EN EERSTE LIJN	1
GL	GESPECIALISEERDE ZORG	1
GM	JEUGDHULP	1,5
GQ	GROEIPAKKET	2
GR	PERSONEN MET EEN BEPERKING	1
GS	ZORGINFRASTRUCTUUR	1
GT	SOCIALE BESCHERMING	2
GU	GEINTEGREERD GEZINSBELEID	1
HA	BELEIDSWERKING EN INTERNATIONAAL BELEID ONDERSTEUNEN	1
HB	INVESTEREN IN INFRASTRUCTUUR	1
HC	CULTURELE ORGANISATIES	1
HD	CULTURELE PROJECTEN	1
HE	INTERNATIONAAL EN INTERREGIONAAL CULTUURBELEID	0,5
HF	JEUGDORGANISATIES	1
HG	JEUGDPROJECTEN	1
HH	INTERNATIONAAL EN INTERREGIONAAL JEUGDBELEID	0
HI	MEDIAORGANISATIES	1
HJ	MEDIAPROJECTEN	0,5
HK	INTERNATIONAAL EN INTERREGIONAAL MEDIABELEID	0
HL	ONAFHANKELIJKE TOEZICHTHOUDER	0
HM	OPENBARE OMROEP	1
HN	SPORT VOOR ALLEN	1
HO	SPORTINFRASTRUCTUUR	0,5
HP	GEZOND EN ETHISCH SPORTEN	0
HQ	TOPSPORT	0,5
HR	INTERNATIONAAL EN INTERREGIONAAL SPORTBELEID	0
HS	ANTI-DOPING	0
JA	THEMA-OVERSCHRIJDEND	0
JC	ACTIVERING (WERK)	2
JE	LOOPBANEN	1,5
JF	COMPETENTIES	0,5
JG	DUURZAME ARBEIDSMARKT (SOCIALE ECONOMIE)	0
JH	ACTIVERING (SOCIALE ECONOMIE)	1
JI	DUURZAME ARBEIDSMARKT (WERK)	0
KA	THEMA OVERSCHRIJDEND	0
KB	LAND- EN TUINBOUW	1,5
KD	VISSERIJ EN AQUACULTUUR	0,5
KE	LANDBOUW- EN ZEEVISSERIJONDERZOEK	1
KF	PROMOTIE LANDBOUW, TUINBOUW EN ZEEVISSERIJ	0
MB	LUCHTHAVENBELEID	0
MC	UITBATING REGIONALE LUCHTHAVENS	0,5

MD	LUCHTHAVENINFRASTRUCTUUR	0,5
ME	BASISBEREIKBAARHEID	1,5
MK	ALGEMENE BELEIDSONDERSTEUNING	0,5
ML	MODI-OVERSCHRIJDEND MOBILITEITSBELEID	0,5
MN	VERKEERSVEILIGHEID	1
MO	VERKEERSBELEID	1
MP	WEGINFRASTRUCTUUR ALGEMEEN	1
MQ	ONDERHOUD WEGINFRASTRUCTUUR	1
MR	INVESTERINGEN WEGINFRASTRUCTUUR	2
MS	HAVEN- EN WATERBELEID	1
MT	WATERINFRASTRUCTUUR ALGEMEEN	0,5
MU	ONDERHOUD WATERINFRASTRUCTUUR	0,5
MV	INVESTERINGEN WATERINFRASTRUCTUUR	0,5
MW	SCHEEPVAARTVERKEER	0,5
QA	THEMA-OVERSCHRIJDEND INSTRUMENTARIUM ONROEREND ERFGOED	0
QB	PARTNERSCHAPPEN ONROERENDERFGOEDZORG	0,5
QC	KWALITEIT ONROERENDERFGOEDZORG	1
QD	WATER	2
QE	BODEM EN ONDERGROND	1
QF	NATUUR EN BIODIVERSITEIT	2
QG	PLATTELANDSBELEID	0,5
QH	LUCHT	0,5
QI	KLIMAAT	2
QJ	AFVAL EN MATERIALEN	1
QK	ENERGIE	2
QM	DIERENWELZIJN	1
QN	OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU	2
QO	THEMA-OVERSCHRIJDEND INSTRUMENTARIUM OMGEVING	1
QP	VRAAGZIJDE WONINGMARKT	1
QQ	AANBODZIJDE WONINGMARKT	1,5
QR	WONINGKWALITEIT	0,5
QT	THEMA-OVERSCHRIJDEND INSTRUMENTARIUM WONEN	0,5
SA	THEMA OVERSCHRIJDEND	0
SB	ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING	0,5
SC	GELIJKE KANSEN	2
SD	INTEGRATIE EN INBURGERING	2
SE	BRUSSEL	2
SF	VLAAMSE RAND	1
SG	BINNENLANDS BESTUUR	2,5
SH	STEDENBELEID	1,5
SI	BUITENLANDS BELEID	2
SJ	JUSTITIE EN HANDHAVING	2,5
SL	ONTWIKKELINGSSAMENWERKING	0,5
SM	RAMPENSCHADE	0,5

SN	DIGITALISERING	1
SO	INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING	0
SP	VASTGOED	0,5
SQ	FACILITIES	0,5
SR	DOCUMENTBEHEER	0
SS	OVERHEIDSOPDRACHTEN	0,5
ST	HR	1,5
SU	FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE	0,5
SW	TOERISME	1
VB	VLAAMS PARLEMENT	0

Gezien om gevoegd te worden bij het besluit van de Vlaamse Regering van 15 december 2023 tot wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 tot organisatie van de kabinetten van de leden van de Vlaamse Regering

Brussel, 15 december 2023

De minister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Buitenlandse Zaken, Cultuur, Digitalisering en Facilitair Management,

Jan JAMBON

TRADUCTION

AUTORITE FLAMANDE

[C – 2023/48757]

15 DECEMBRE 2023. — Arrêté du Gouvernement flamand modifiant l'arrêté du Gouvernement flamand du 24 juillet 2009 portant organisation des cabinets des membres du Gouvernement flamand**Fondement juridique**

Le présent arrêté est fondé sur :

- le décret spécial du 7 juillet 2006 relatif aux institutions flamandes, article 21, alinéa 1^{er}.

Formalités

Les formalités suivantes ont été remplies :

- Le ministre flamand compétent pour la politique budgétaire a donné son accord le 16 novembre 2023.

- Le 29 novembre 2023, une demande d'avis dans les 30 jours a été introduite auprès du Conseil d'État en application de l'article 84, § 1^{er}, alinéa 1^{er}, des lois sur le Conseil d'État, coordonnées le 12 janvier 1973. La demande introduite, inscrite au rôle de la section de Législation du Conseil d'État sous le numéro 74.996/3, a été rayée du rôle le 5 décembre 2023, conformément à l'article 84, § 5, des lois sur le Conseil d'État, coordonnées le 12 janvier 1973.

Initiateur

Le présent arrêté est proposé par le ministre-président du Gouvernement flamand.

Après délibération,

LE GOUVERNEMENT FLAMAND ARRÊTE :

Article 1^{er}. L'article 3 de l'arrêté du Gouvernement flamand du 24 juillet 2009 portant organisation des cabinets des membres du Gouvernement flamand est remplacé par ce qui suit :

« Art. 3. Les membres du Gouvernement flamand disposent d'un cabinet composé de cadres et de personnel d'appui. ».

Art. 2. L'article 6 du même arrêté, modifié par les arrêtés du Gouvernement flamand des 15 janvier 2010 et 22 mai 2015, est remplacé par ce qui suit :

« Art. 6. § 1^{er}. Pour l'exercice des attributions énumérées à l'article 1^{er}, on peut faire appel aux membres du personnel suivants :

1° au cabinet du ministre-président :

a) un chef de cabinet chargé de la direction générale du cabinet du ministre-président ;

b) un chef de cabinet chargé des matières politiques de fond du ministre-président ;

c) un porte-parole ;

d) un responsable du protocole ;

e) un conseiller institutionnel ;

f) un secrétaire de cabinet ;

g) neuf conseillers de politique générale ;

h) un conseiller budgétaire ;

2° au cabinet d'un vice-ministre-président :

a) un chef de cabinet chargé de la direction générale du cabinet du vice-ministre-président ;

b) un chef de cabinet chargé de matières politiques de fond du vice-ministre-président ;

c) un porte-parole ;

d) un secrétaire de cabinet ;

e) neuf conseillers ;

f) un conseiller budgétaire ;

3° au cabinet des autres ministres flamands :

a) un chef de cabinet chargé de la direction générale du cabinet ;

b) un porte-parole ;

c) un secrétaire de cabinet ;

d) un conseiller budgétaire.

§ 2. Outre les membres du personnel visés au paragraphe 1^{er}, 112 conseillers de fond peuvent être déployés aux cabinets en fonction de la répartition des compétences au sein du Gouvernement flamand.

Les conseillers de fond sont attribués sur la base des éléments structurels de fond conformément au tableau figurant à l'annexe jointe au présent arrêté.

Sans préjudice des dispositions des alinéas 1^{er} et 2, douze membres du personnel peuvent être attribués à un ministre flamand en fonction de la répartition des compétences au sein du Gouvernement flamand.

§ 3. Le ministre-président et les vice-ministres-présidents peuvent confier à cinq conseillers la fonction de chef de cabinet adjoint.

Les autres ministres flamands peuvent confier à deux conseillers la fonction de chef de cabinet adjoint. En fonction d'un accomplissement correct des compétences attribuées, un ministre peut en outre confier à un conseiller la fonction de chef de cabinet adjoint, moyennant l'autorisation du ministre-président.

Moyennant l'autorisation du ministre-président, chaque membre du Gouvernement flamand peut conférer à un conseiller une mission spéciale et temporaire d'un niveau tel que l'équivalence de cette fonction avec le rang de chef de cabinet est autorisée.

Art. 3. Au chapitre II du même arrêté, modifié par les arrêtés du Gouvernement flamand des 15 janvier 2010, 10 février 2012 et 22 mai 2015, les modifications suivantes sont apportées :

1° les sections 3 à 5, comprenant les articles 7 à 12, sont remplacées par ce qui suit :

« Section 3. Membres du personnel d'appui

Art. 7. Le personnel d'appui au cabinet du ministre-président et des vice-ministres-présidents est composé de quatorze membres du personnel au maximum.

Le personnel d'appui au cabinet des autres ministres flamands est composé de neuf membres du personnel d'appui au maximum.

Art. 8. Dans les limites du budget du cabinet, les membres du Gouvernement flamand peuvent transposer une fonction de membre du personnel d'appui en une fonction de cadre.

Art. 9 Pour l'accomplissement de tâches d'appui techniques, telles que le nettoyage, l'accueil, la restauration, l'expédition, les TIC, l'économat et le transport, les membres du Gouvernement flamand peuvent faire appel aux membres du personnel de l'administration flamande, en concertation avec le fonctionnaire dirigeant concerné et conformément aux dispositions du Statut du personnel flamand.

Section 4. Soutien temporaire des ministres sortants

Art. 10. Au cabinet du ministre-président, il est créé une cellule dans laquelle est prévu, par membre sortant du Gouvernement flamand qui n'exerce plus de fonction ministérielle, ni fait partie d'une assemblée législative, un collaborateur pendant au maximum deux ans à compter de la date de cessation de la fonction au sein du Gouvernement flamand.

Le traitement d'un collaborateur d'un membre sortant du Gouvernement flamand ne peut pas dépasser l'échelle de traitement A212.

Les membres de cette cellule font partie du cabinet du ministre-président, mais ne sont pas pris en compte pour le calcul du nombre de cadres et de membres de personnel d'appui dont le ministre-président peut disposer conformément à l'article 6, § 1^{er}, 1°, et l'article 7, alinéa 1^{er}. » ;

2° les articles 11 et 12 sont abrogés.

Art. 4. Le même arrêté est complété par une annexe qui est jointe au présent arrêté.

Art. 5. Le présent arrêté entre en vigueur à la date de la prestation de serment du Gouvernement flamand après le renouvellement intégral suivant du Parlement flamand.

Art. 6. Le ministre-président du Gouvernement flamand est chargé de l'exécution du présent arrêté.

Bruxelles, le 15 décembre 2023.

Le ministre-président du Gouvernement flamand et ministre flamand des
Affaires étrangères, de la Culture, de la Numérisation et de la Gestion facilitaire,
J. JAMBON

Annexe à l'arrêté du Gouvernement flamand du 15 décembre 2023 modifiant l'arrêté du Gouvernement flamand du 24 juillet 2009 portant organisation des cabinets des membres du Gouvernement flamand

Annexe à l'arrêté du Gouvernement flamand du 24 juillet 2009 portant organisation des cabinets des membres du Gouvernement flamand

Tableau tel que visé à l'article 6, § 2, alinéa 2.

Attribution des conseillers de fond selon les éléments structurels de fond.

ISE	ISE DESCRIPTION	Nombre de conseillers de fond
CA	TRANS-THÉMATIQUE	2
CB	OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1
CC	POLITIQUE BUDGÉTAIRE	2
CD	FISCALITÉ	2
CE	COMPTABILITÉ	0
EA	TRANS-THÉMATIQUE	0
EB	FINANCEMENT ENTREPRISES	1
EC	ENTREPRENEURIAT	1
ED	SOUTIEN À LA CROISSANCE DES PME ET DES ENTREPRISES EN CROISSANCE	1
EF	ÉCONOMIE SPATIALE	0
EG	RECHERCHE SCIENTIFIQUE FONDAMENTALE GÉNÉRALE	0
EH	RECHERCHE SCIENTIFIQUE FONDAMENTALE SPÉCIFIQUE AU DOMAINE	0
EI	RECHERCHE STRATÉGIQUE DE BASE	0
EJ	INFRASTRUCTURE DE RECHERCHE	0
EK	ENSEIGNEMENT POST-INITIAL	0
EL	RÔLE INTERMÉDIAIRE ENTRE LA RECHERCHE FONDAMENTALE ET LA RECHERCHE APPLIQUÉE	1
EN	PUISSEANCE D'INNOVATION DES ENTREPRISES	1
EO	COMMUNICATION SCIENTIFIQUE	0
FA	TRANS-THÉMATIQUE	0,5
FB	INFRASTRUCTURE SCOLAIRE	1
FC	ENSEIGNEMENT ARTISTIQUE À TEMPS PARTIEL	0,5
FD	ENSEIGNEMENT MATERNEL ET ENSEIGNEMENT OBLIGATOIRE	2
FE	ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR	2
FF	ÉDUCATION DES ADULTES	1
FG	SOUTIEN AUX ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT ET AU SECTEUR DE L'ENSEIGNEMENT	2
FH	ALLOCATIONS D'ÉTUDES	1,5
FI	INSPECTION DE L'ENSEIGNEMENT	0,5
GB	AIDE À LA DÉCISION POLITIQUE	0,5
GC	POLITIQUE EN MATIÈRE DE PAUVRETÉ	1
GE	AIDE SOCIALE	1

GF	ACCORD INTERSECTORIEL FLAMAND	0,5
GH	MAISONS DE JUSTICE ET SURVEILLANCE ÉLECTRONIQUE	0
GI	POLITIQUE GÉNÉRALE EN MATIÈRE DE SANTÉ	0,5
GJ	PRÉVENTION	1
GK	SOINS RÉSIDENTIELS ET PREMIÈRE LIGNE	1
GL	SOINS SPÉCIALISÉS	1
GM	AIDE À LA JEUNESSE	1,5
GQ	PANIER DE CROISSANCE	2
GR	PERSONNES HANDICAPÉES	1
GS	INFRASTRUCTURE DE SOINS	1
GT	PROTECTION SOCIALE	2
GU	POLITIQUE FAMILIALE INTÉGRÉE	1
HA	APPUI AU FONCTIONNEMENT GESTIONNEL ET À LA POLITIQUE INTERNATIONALE	1
HB	INVESTIR DANS L'INFRASTRUCTURE	1
HC	ORGANISATIONS CULTURELLES	1
HD	PROJETS CULTURELS	1
HE	POLITIQUE CULTURELLE INTERNATIONALE ET INTERRÉGIONALE	0,5
HF	ORGANISATIONS DE JEUNESSE	1
HG	PROJETS DE JEUNESSE	1
HH	POLITIQUE INTERNATIONALE ET INTERRÉGIONALE DE JEUNESSE	0
HI	ORGANISATIONS MÉDIATIQUES	1
HJ	PROJETS MÉDIATIQUES	0,5
HK	POLITIQUE INTERNATIONALE ET INTERRÉGIONALE DES MÉDIAS	0
HL	SURVEILLANT INDÉPENDANT	0
HM	CHAÎNE PUBLIQUE	1
HN	SPORT POUR TOUS	1
HO	INFRASTRUCTURE SPORTIVE	0,5
HP	PRATIQUE DU SPORT DANS LE RESPECT DE LA SANTÉ ET DE L'ÉTHIQUE	0
HQ	SPORT DE HAUT NIVEAU	0,5
HR	POLITIQUE SPORTIVE INTERNATIONALE ET INTERRÉGIONALE	0
HS	ANTIDOPAGE	0
JA	TRANS-THÉMATIQUE	0
JC	ACTIVATION (EMPLOI)	2
JE	CARRIÈRES	1,5
JF	COMPÉTENCES	0,5
JG	MARCHÉ DU TRAVAIL DURABLE (ÉCONOMIE SOCIALE)	0
JH	ACTIVATION (ÉCONOMIE SOCIALE)	1
JI	MARCHÉ DU TRAVAIL (EMPLOI)	0
KA	TRANS-THÉMATIQUE	0
KB	AGRICULTURE ET HORTICULTURE	1,5
KD	PÊCHE ET AQUACULTURE	0,5

KE	RECHERCHE DE L'AGRICULTURE ET DE LA PÊCHE EN MER	1
KF	PROMOTION DE L'AGRICULTURE, DE L'HORTICULTURE ET DE LA PÊCHE EN MER	0
MB	POLITIQUE AÉROPORTUAIRE	0
MC	EXPLOITATION DES AÉROPORTS RÉGIONAUX	0,5
MD	INFRASTRUCTURE AÉROPORTUAIRE	0,5
ME	ACCESSIBILITÉ DE BASE	1,5
MK	AIDE GÉNÉRALE À LA DÉCISION POLITIQUE	0,5
ML	POLITIQUE DE MOBILITÉ TRANSMODALE	0,5
MN	SÉCURITÉ ROUTIÈRE	1
MO	POLITIQUE EN MATIÈRE DE CIRCULATION	1
MP	INFRASTRUCTURE ROUTIÈRE GÉNÉRALE	1
MQ	ENTRETIEN DE L'INFRASTRUCTURE ROUTIÈRE	1
MR	INVESTISSEMENTS DANS L'INFRASTRUCTURE ROUTIÈRE	2
MS	POLITIQUE PORTUAIRE ET DES EAUX	1
MT	INFRASTRUCTURE HYDRAULIQUE GÉNÉRALE	0,5
MU	ENTRETIEN DE L'INFRASTRUCTURE HYDRAULIQUE	0,5
MV	INVESTISSEMENTS DANS L'INFRASTRUCTURE HYDRAULIQUE	0,5
MW	NAVIGATION	0,5
QA	TRANS-THÉMATIQUE INSTRUMENTS PATRIMOINE IMMOBILIER	0
QB	PARTENARIATS DANS LA PRÉSÉRATION DU PATRIMOINE IMMOBILIER	0,5
QC	QUALITÉ DE LA PRÉSÉRATION DU PATRIMOINE IMMOBILIER	1
QD	EAU	2
QE	SOL ET SOUS-SOL	1
QF	NATURE ET BIODIVERSITÉ	2
QG	POLITIQUE RURALE	0,5
QH	AIR	0,5
QI	CLIMAT	2
QJ	DÉCHETS ET MATÉRIAUX	1
QK	ÉNERGIE	2
QM	BIEN-ÊTRE DES ANIMAUX	1
QN	POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE ESPACE ET ENVIRONNEMENT	2
QO	TRANS-THÉMATIQUE INSTRUMENTS ENVIRONNEMENT	1
QP	CÔTÉ DE LA DEMANDE SUR LE MARCHÉ DU LOGEMENT	1
QQ	CÔTÉ DE L'OFFRE SUR LE MARCHÉ DU LOGEMENT	1,5
QR	QUALITÉ DU LOGEMENT	0,5
QT	TRANS-THÉMATIQUE INSTRUMENTS LOGEMENT	0,5
SA	TRANS-THÉMATIQUE	0
SB	SOUTIEN GOUVERNEMENT FLAMAND	0,5
SC	ÉGALITÉ DES CHANCES	2
SD	INTÉGRATION ET INSERTION CIVIQUE	2
SE	BRUXELLES	2

SF	PÉRIPHÉRIE FLAMANDE DE BRUXELLES	1
SG	ADMINISTRATION INTÉRIEURE	2,5
SH	POLITIQUE DES VILLES	1,5
SI	POLITIQUE ÉTRANGÈRE	2
SJ	JUSTICE ET MAINTIEN	2,5
SL	COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT	0,5
SM	CALAMITÉS	0,5
SN	NUMÉRISATION	1
SO	DÉFENSE DES INTÉRÊTS ET PRÉSENTATION ÉCONOMIQUES INTERNATIONALES	0
SP	IMMOBILIER	0,5
SQ	GESTION FACILITAIRE	0,5
SR	GESTION DES DOCUMENTS	0
SS	MARCHÉS PUBLICS	0,5
ST	RH	1,5
SU	LEVIERS FINANCIERS DE L'INTERNATIONALISATION DE L'ÉCONOMIE FLAMANDE	0,5
SW	TOURISME	1
VB	PARLEMENT FLAMAND	0

Vu pour être annexé à l'arrêté du Gouvernement flamand du 15 décembre 2023 modifiant l'arrêté du Gouvernement flamand du 24 juillet 2009 portant organisation des cabinets des membres du Gouvernement flamand

Bruxelles, le 15 décembre 2023

Le ministre-président du Gouvernement flamand et ministre flamand des Affaires étrangères, de la Culture, de la Numérisation et de la Gestion facilitaire,

Jan JAMBON